



# «Гид ошибается не в завязывании узлов, а в принятии решений»

ТЕКСТ: АННА ХАНКЕВИЧ  
ФОТО: НИКИТА ПЕЧЕРСКИЙ





**Ф**раза, произнесенная нашим канадским преподавателем Марком, отлично иллюстрирует основные цели очередного курса Российской школы горных гидов.

Этот модуль под названием «Ски-альпинизм» был посвящен освоению того, что называют soft skills. Сюда включены такие важные вещи, как планирование маршрута, прогнозирование и оценка рисков, принятие решений в экстренных ситуациях, забота о клиенте. Эти навыки очень важны и более сложны в освоении, чем hard skills (технические навыки и приемы работы с веревкой, организация полиспадов, поиск в лавине). Сложность состоит в том, что «мягкие навыки» нарабатываются опытом – годами работы в самых разных районах и в различных условиях.

Форма занятий отличалась от того, что было на первых модулях. У нас практически не было лекций и занятий. Работали в малых группах по 5-6 человек с одним гидом. Условия, «максимально приближенные к боевым»: мы выходили на обычный ски-тур, и один из курсантов вел группу в роли гида. Причем лидировал в течение продолжительного участка, несколько часов. Остальные же пытались играть роль послушных клиентов. (Некоторым удавалось это с трудом, особенно местному краеведу Алексею Шустрову, норвившему подсказать лучший путь.) И главный итог дня – это детальный разбор после

ски-тура внизу, в лагере. Подробный анализ прошедшего дня – что было сделано хорошо, где были допущены ошибки, что можно было бы изменить в лучшую сторону. И куча мелких подсказок от ведущих гидов из их бездонного опыта ски-тура: «А я бы в этой ситуации поступил так... А тут можно было сделать ступень одним ботинком. А тогда можно было связаться другим способом. И лыжи к рюкзаку быстрее крепить так...» И еще много мелких на первый взгляд деталей, суммарно сильно оптимизирующих процесс.

Гидов было трое: Марк Пише (Marc Piché), преподаватель курса, гид IFMGA, технический директор Канадской ассоциации горных гидов; Кит Рид (Keith Reid), гид IFMGA, президент Канадской ассоциации горных гидов; Марк Классен, преподаватель САА, горный гид IFMGA.

Курсантов было пятнадцать. На две трети первый набор, начавший обучение еще в прошлом сезоне. После курса «Ски-тур 1», прошедшего в Австрии в январе 2012-го, им был дан целый сезон на то, чтобы «находить» побольше опыта именно в ски-туре. К ним добавили четверых участников из второго набора, в том числе и меня. Наш набор проходил курс «Ски-тур 1» в январе этого года, и у нас было всего три месяца на «нахождение». Подозреваю, что взяли нас авансом...

Первые три дня мы провели в ущелье Адырсу. Место выбрали долго и мучительно, переписка между канадской и русской



сторонами по объему сравнима с «Войной и миром». Ситуация усложнялась крайне бесснежным сезоном на Центральном Кавказе, были серьезные опасения в плане уровня снега. Но все получилось отлично, снега было достаточно для проведения занятий. Нам приходилось делать подходы минут по сорок перед тем как встегнуться в лыжи, но это не сильно напрягало. И время выходов сместилось на раннее утро: после полудня снег раскисал окончательно, становилось опасно.

Обычный распорядок дня: подъем в 4.30, ранний завтрак (спасибо поварихам за готовность покормить в любое время суток). Короткое совещание: погода, маршрут дня, проверка снаряжения. Выход в 5.30, ритуальное общение с погранцами. Дальше тропежка на перевалы, обычно к полудню мы на них взгромождались. Еще час спуска, в начале приятного, но с полным залипанием к концу. Около двух мы в лагере, обед и совещание по итогам, временами затягивающееся надолго. Потом ужин, планирование маршрута на следующий день. Наутро повторение...

Ходили по очереди разными группами на перевалы Гумачи, Грановского, подходили под Гарваш, Койавганауш и Чотчат. На четвертый день наши гиды положились на плохой прогноз погоды и решили переезжать в Терскол. Погода оказалась отличная, а переезд занял целый день! Главный принцип кавказского сервиса совпадает с аргентинским «маньяна» – Аллах даст еще один



день... Три часа ожидания машины и пара часов розыска канатчика подъемника, и день прошел впустую.

На следующий день погода нам дала возможность попрактиковаться в whiteout navigation на ледниках Эльбруса. Лучший полигон для ориентирования в условиях плохой видимости сложно представить, ведь четкие ориентиры отсутствуют как класс, вокруг километры снежно-ледовых полей. Два последних дня школы были посвящены повторению работы с веревкой – отработка спасения из трещины («Ох, нелегкая это работа...»). Организация станций на снегу и льду, страховка на спуске, техника короткой веревки... Параллельно наблюдали за цепочкой бегунов на Эльбрус и соревнованиями по ски-альпинизму.

На финальном собрании Марк говорил, что в целом доволен проведенной школой, им интересно было работать в новом районе. А после в течение нескольких часов гиды раздавали индивидуальные рекомендации. Результаты участников сводились к двум положениям: «можно прямо сейчас сдавать экзамен на ассистента гида» и «надо тренироваться и тогда сдавать экзамен». Теоретически предполагался вариант «тренироваться долго и забыть пока об экзамене», но вроде никому так не сказали. В итоге у курсантов есть еще сезон на подготовку, а весной следующего года запланирован промежуточный экзамен. ↻

Сайт Ассоциации горных гидов <http://rmga.ru>